

CA 1

I

006

Barcode  
31761 11635686 6

# Enterprise Development Program



Government  
of Canada  
*Trade*  
Industry, Trade  
and Commerce

Gouvernement  
du Canada  
Industrie  
et Commerce

*Emmis, publ. 3*



Digitized by the Internet Archive  
in 2023 with funding from  
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761116356866>

Contents	Page
What is EDP?	3
How the Program is Administered	4
Forms of Assistance	5
Who Is Eligible?	6
How to Apply	7
Addresses of IT&C Regional Offices	8

Published by the Department of Industry, Trade and Commerce,  
Ottawa, Canada  
Publié par le ministère de l'Industrie et du Commerce,  
Ottawa, Canada

©Minister of Supply and Services Canada 1977  
©Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1977

Cat. No.: 1d 31-54/1977  
ISBN — 0-662-01237-2



### **What is EDP?**

The Enterprise Development Program (EDP) was launched by the Department of Industry, Trade and Commerce on April 1, 1977. Designed to increase the effectiveness of the Department's industrial support efforts it has replaced a number of the Department's previous programs. The EDP is intended to help smaller and medium-size companies become more viable and internationally competitive. Its decentralized administration and decision-making makes the program more accessible to smaller and medium-size businesses. The program participates with eligible firms undertaking relatively high risk innovative or adjustment projects that can be expected to yield attractive rates of return on the total investment. This in turn aids the growth in manufacturing and processing sectors, thus giving a boost to the Canadian economy.

### How the Program is Administered

The EDP is administered by a Central Enterprise Development Board and by Regional Enterprise Development Boards in each province.

The program uses a corporate approach to analysis. It analyzes applicant firms and their proposed project to identify viable businesses with attractive future prospects. The firm is encouraged to outline its assistance requirements for current and future programs. The assistance offered under EDP can then be tailored to meet the total requirements of the firm.

The key to this approach is flexibility. The EDP attempts to identify and structure sensible financial packages that will help the firm to realize its potential. Rather than simply supporting projects, this approach may be described as investing in the firm.

Under the EDP, all the resources of the firm are examined — human, financial, physical and technological — along with market opportunities and constraints in a complete investment analysis that establishes the good business sense of the proposal and the ability of the company to exploit the results of the project within Canada and in export markets.

Industry, Trade and Commerce officers submit their evaluation and analysis of the project's and firm's potential to the EDP Board for a decision. Subsequently a contract is signed that incorporates the commitments of the company and the EDP. In the case of shared cost programs, the contract specifies the work that the company will undertake and the procedures the firm must follow to be reimbursed for eligible expenses. For term loan insurance, an agreement is prepared for the company to use when negotiating the terms and conditions of a loan with an approved lender.

The EDP boards are composed of an equal number of prominent businessmen and senior civil servants who as a group are knowledgeable in all phases of product and market development. Strict confidentiality and conflict of interest guidelines protect the competitive interests of applicant firms. The use of regional boards, with their awareness of local business conditions, helps to ensure good decisions and to expedite the decision-making process.

## Forms of Assistance

There are two primary methods by which the EDP participates in projects with a firm:

- i) through sharing of project costs or
- ii) by providing insurance for a term loan to finance the project.

For the typical shared cost project, the EDP can make a contribution of up to 50 per cent of the eligible costs. Loan insurance, which helps to facilitate the availability of funds at reasonable terms and conditions, can be provided for 90 per cent of a term loan for a 1 per cent annual fee.

EDP projects generally include one or more of the following elements:

- i) proposal preparation:
  - (a) shared costs for the development of relatively complex proposals that are expected to lead to a substantial EDP project;
  - (b) shared costs for market studies that are part of or are expected to lead to a substantial EDP project.
- ii) shared cost projects:
  - (a) productivity improvement studies;
  - (b) innovation projects for new or improved products or processes and
  - (c) industrial design.
- iii) term loan insurance for adjustment projects:
  - (a) modernization or expansion of production systems including acquisition of plant and equipment;
  - (b) working capital;
  - (c) mergers and acquisitions.

Productivity improvement studies are used to develop the detailed analysis and information required by the firm to make a decision on a major productivity improvement plan that the company has prepared. These plans often involve industrial engineering and improved financial controls for the revised operation.

Innovation projects incorporate new technology into the development of new or improved products or processes. The risk of failure, because of technical problems, is always an element in innovation projects. The EDP complements the Industrial Research Assistance Program, operated by the National Research Council, because the EDP provides assistance for the development of projects that have passed the research stage.

Design projects generally entail less technological risk and focus on the process of integrating the needs of the user in Canada and elsewhere into the design of product. Design projects normally relate to durable products that are mass-produced by industrial processes. The products are usually complete within themselves, as opposed to being a minor part of a larger product, and when in use the products normally involve extensive contact between the product and people.

In general the costs that can be shared include: necessary professional and skilled labour; the purchase of special purpose equipment; materials for prototypes and models. The cost of general purpose equipment cannot be shared, however lease cost of the equipment can be shared if it is used specifically for the project.

Loan insurance is normally used to raise funds for adjustment projects that help firms adapt to changing competitive circumstances by restructuring and rationalizing their operations. These projects often include working capital, plant expansion or updating of machinery and equipment. In the case of mergers and acquisitions, term debt may be required as an integral part of the total financing package. Assistance is also available for special purposes such as insurance for surety bonds for offshore turnkey projects; and loans and shared cost projects are available to encourage restructuring of the footwear or tanning industries.

**Who is Eligible?**

Eligibility for the Enterprise Development Program varies somewhat depending on the project and the form of assistance required. Eligibility generally includes three types of concern:

- i) the viability of the project and the firm;
- ii) the firm's need for EDP assistance; and
- iii) type of industry.

It is intended that the EDP should not support firms that have adequate financial resources to readily carry out a project on their own. For shared cost projects, the project and its implementation generally must represent a significant burden on the resources of the firm. For loan insurance, the firm must be unable to obtain debt financing elsewhere on reasonable terms and conditions. Normally firms seeking loan insurance will have approached other lenders, such as the Federal Business Development Bank, before applying to the EDP.

Recognizing the importance of exports to the growth of the economy and employment, manufacturing and processing firms are generally eligible for all aspects of the EDP. Firms in the service sector are not eligible for loan guarantees unless the proposed project will provide direct, tangible and significant benefit to firms engaged in manufacturing or processing.

Applicants for innovation or design assistance must be incorporated. It is not necessary to be incorporated to be eligible for other forms of assistance, although it is considered highly desirable.

### **How to Apply**

At the initial stages of the application process, a firm must provide a brief description of the proposed project, estimates of costs, proposed financing, and audited financial statements for the last three years. At subsequent stages a more detailed analysis including projected costs and revenues for the project and for the firm will be prepared by the company and an IT & C Officer for submission to the EDP Board.

More information on the Enterprise Development Program may be obtained by contacting the Enterprise Development Branch, Industry, Trade and Commerce, Ottawa, or the nearest Industry, Trade and Commerce Regional Office.

**DEPARTMENT OF INDUSTRY, TRADE  
AND COMMERCE  
REGIONAL OFFICES**

**ST. JOHN'S, Newfoundland A1C 1A9**

Newfoundland and Labrador Region  
210 Water Street  
Tel. (709) 737-5511  
Telex: 016-4749  
Gov't. 147-5511  
Director: F.A.D. (Dale) Blair

**HALIFAX, Nova Scotia B3J 1N9**

Nova Scotia Region  
Suite 1124, Duke Tower  
5251 Duke Street, Scotia Square  
Tel. (902) 426-7540  
Telex: 019-21829  
Gov't. 162-7540  
Director: C. M. (Max) Forsyth-Smith

**CHARLOTTETOWN, Prince Edward Island C1A 8C1**

Prince Edward Island Region  
P.O. Box 2289  
Dominion Building, 97 Queen Street  
Tel. (902) 892-1211  
Telex: 014-44129  
Gov't. 178-892-1211  
Director: R.E. (Roger) Wright

**FREDERICTON, New Brunswick E3B 5H8**

New Brunswick Region  
Suite 642, 440 King Street  
Tel. (506) 454-9707  
Telex: 014-46140  
Gov't. 173-454-9707  
Director: F.D. (Fred) Grimmer

**QUEBEC, Quebec G1R 2B5**

Quebec Region  
Suite 620, 2 Place Québec  
Tel. (418) 694-4726  
Telex: 051-3312  
Gov't. 187-4726  
Acting Director: G. (Gilles) Morin

**MONTREAL, Quebec H4Z 1J5**

Room 2124, Place Victoria  
P.O. Box 257, Tour de la Bourse  
Tel. (514) 283-6254  
Telex: 055-60768  
Gov't. 183-6254  
Acting Director: C. (Claude) Ménard

**TORONTO, Ontario M5L 1G1**

Ontario Region  
Commerce Court West, 51st Floor  
P.O. Box 325  
Tel. (416) 369-3711  
Telex: 065-24378  
Gov't. 186-3711  
Director: R.H. (Bob) Gayner

**OTTAWA, Ontario K1A 0H5**

Eastern Ontario Region  
9th Floor East  
240 Sparks Street  
Tel: (613) 593-5555  
Telex: 053-4124  
Gov't. 3-5555  
Regional Officer: D. J. (Doug) Packman

Western Quebec Region  
9th Floor East  
240 Sparks Street  
Tel: (613) 593-5555  
Telex: 053-4124  
Gov't. 3-5555  
Regional Officer: Charles Pouliot

**WINNIPEG, Manitoba R3C 0A5**

Manitoba Region  
Suite 1104, Royal Bank Building  
220 Portage Avenue  
Tel. (204) 985-2381  
Telex: 075-7624  
Gov't. 161-985-2381  
Director: G.A. (Gray) Gillespie

**REGINA, Saskatchewan S4P 0R7**

Saskatchewan Region  
Room 980, 2002 Victoria Avenue  
Tel. (306) 569-5020  
Telex: 071-2745  
Gov't. 121-5020  
Director: G.A. (Glenn) Cooper

**EDMONTON, Alberta T5J 2W8**

Alberta and Northwest Territories Region  
500 Macdonald Place  
9939 Jasper Avenue  
Tel. (403) 425-6330  
Telex: 037-2762  
Gov't. 176-6330  
Director: C.G. (Clay) Bullis

**VANCOUVER, British Columbia V7X 1K8**

British Columbia and Yukon Region  
P.O. Box 49178, Suite 2743  
Bentall Centre, Tower "III"  
595 Burrard Street  
Tel. (604) 666-1434  
Telex: 04-51191  
Gov't. 175-544-1434  
Director: J.F. (Jim) Murray

**ENTERPRISE DEVELOPMENT BRANCH**

J. R. Scopick  
Director General  
Enterprise Development Branch  
240 Sparks Street  
Ottawa, Ontario  
K1A 0H5  
Telex: 053-4124

## MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DU COMMERCE

SAINT-JEAN (Terre-Neuve) A1C 1A9

HALIFAX (Nouvelle-Ecosse) B3J 1N9

CHARLOTTETOWN (Île-du-Prince-Édouard) C1A 8C1

REGIION DE L'ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

GOUVERNEMENT FEDERAL, RUE QUEEN, EDWARD

## TORONTO (Ontario) M5L 1G1

COMMERCE COURT WEST, 51<sup>e</sup> étage

C.P., 325 GUELPH, ONTARIO

TELEX 065-24378

GOVERNMENT OF CANADA

DIRECTOR, J.F. MURRAY

DIRECTOR, J.F. SPARKS

DIRECTOR, J.F. SPRAKES

DIRECTOR, J.F. TELIX 053-4124

DIRECTOR, J.F. TORONTO

DIRECTOR, R.H. GAYNER

## MONTRÉAL (Québec) H4Z 1J5

PLACE DE QUÉBEC, SUITE 620

C.P., 251 PLACE VICTORIA

TELEX 053-60768

GOVERNMENT OF CANADA

DIRECTOR, G.A. THEBERGE

DIRECTOR, G.A. TORONTO

DIRECTOR, G.A. VANCOUVER

DIRECTOR, G.A. VILLE DE QUÉBEC

## QUEBEC (Québec) G1R 2B5

DIRECTOR, G. MORIN

DIRECTOR, J.F. D. GRIMMEL

TELEF. 051-3312

TELEF. 051-4726

TELEF. 051-4726

TELEF. 051-4726

TELEF. 051-4726

TELEF. 051-4726

## VANCOUVER (Colombie-Britannique) V7X 1K8

REGION DE LA COLOMBIE-BRITANNIQUE ET DU YUKON

C.P., 49178 SITE 2743, BENNETT CENTRE, TOWER "III"

TELEF. (604) 666-1434

TELEF. (604) 595-1191

## PROGRAMME D'EXPANSION DES ENTREPRISES

J.R. SCOOPICK

DIRECTEUR GÉNÉRAL

240, RUE SPARKS

OTTAWA (Ontario) K1A 0H5

TELEF. (613) 953-5555

TELEF. (613) 953-4124

TELEF. (613) 953-4124

TELEF. (613) 953-4124

## SAINT-JEAN (Terre-Neuve) A1C 1A9

REGIONS DE TERRE-NEUVE ET DU LABRADOR

270, RUE WATER

REGIONS DE TERRE-NEUVE ET DU LABRADOR

## OTTAWA (Ontario) K1A 0H5

REGIONS DE TERRE-NEUVE ET DU LABRADOR

Au stade initial de la demande d'aide, une société est tenue de présenter une brève description du projet, une estimation des coûts, le financement proposé et un relevé vérifié des états financiers des trois dernières années. Au fur et à mesure des diverses étapes de l'entreprise, l'agent du ministère détaillera l'entreprise avec l'aide d'un agent du ministère des revenus aussi l'aide du ministère de l'Industrie et du Commerce en vue de les soumettre à la Commission EDF.

Adresssez vos demandes de renseignements au sujet du Programme d'expansion des entreprises à la Direction de l'expansion des entreprises, ministère de l'Industrie et du Commerce et du ministre de l'Industrie et du Commerce ou au bureau régional du ministre le plus près ou au bureau régional du ministre le plus près.

#### Candidature

## Admissibilité

- La transmission à la demande. Elle s'effectue par le biais d'un programme dépendant du projet et permet à trois citoyens de faire la demande au programme.
- La rentabilité du projet de la société dans le cadre du EDP; et
- Le besoin d'aide de la société dans le cadre du EDP; et
- Le genre d'industrie.

Le EDP ne peut évidemment accorder de l'aide à des sociétés qui possèdent les ressources financières pour réaliser un projet sans délai. La raison d'être des projets à frais partagés, c'est que les sociétés qui en font la demande ne peuvent pas seules faire face à leur situation financière. Pour celles qui ont la volonté de financer leur projet elles peuvent recourir à l'assurance-prêt, il faut que les sociétés soient dans l'impossibilité d'obtenir du financement alloué à des conditions raisonnables.

norme due à l'exploitation, soit asservies à l'accu-  
racy de la transformation, soit admises dans le cas  
où elles sont admises dans les centres manufacturiers  
qui ont été transformés, les entreprises de ces  
centres étant alors dépendantes des centres de  
l'emploi, à leur tour dépendant des centres de  
l'exploitation. Les transformations sont donc  
l'œuvre des sociétés qui possèdent les moyens de  
produire et de vendre les biens et services nécessaires  
à l'exploitation et à la vente des biens et services  
produc

Les sociétés qui présentent des demandes d'aide pour des projets d'innovation ou de design doivent être constituées en corporation. Pour les autres formes d'aide ce demeure un tel pas essentiel. Bien que l'incorporation soit souhaitable.

Regle générale, sont inclus dans les frais partagés les coûts de personnel et de fonctionnement des matériels d'œuvre qualité, de l'équipement spécial, des modèles, de la réalisation de projets partagés, le coût de l'équipement nécessaire à la réalisation des projets partagés, mais le coût de location d'équipement partagé n'est pas admis. Le coût de l'équipement nécessaire à la réalisation des projets partagés, mais le coût de location d'équipement partagé n'est pas admis. La concurrence entre les entreprises de même secteur opérations. Ces projets sont soumis au comité de programmation et rationalisation du secteur pour être évalués et retenus. Les fonds pour les projets de réaménagement sont utilisés pour financer les projets de réaménagement et les fonds pour les projets de développement régional sont utilisés pour financer les projets de développement régional. Les fonds pour les projets de réaménagement sont utilisés pour financer les projets de réaménagement et les fonds pour les projets de développement régional sont utilisés pour financer les projets de développement régional.

Les projets d'innovation incluent toute nouvelle technologie dans le développement des procédés de fabrication ou améliorent les procédés existants. Ils renvoient à faire l'analyse détaillée et la productivité de la production pour identifier les problèmes et trouver des solutions pour améliorer les processus. Les projets d'innovation peuvent également être axés sur l'amélioration de la qualité des produits, la réduction des coûts, l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement, l'innovation technologique ou l'amélioration de l'environnement.

Les projets d'innovation peuvent être réalisés par rapport aux éléments qui sont en contact avec l'objet chaque fois qu'il sera mis en œuvre. Ces éléments peuvent être des personnes, des machines, des matériaux ou des procédés industriels. Ils peuvent également être des problèmes rencontrés dans le design d'un produit. Le design social, qui vise à améliorer la sécurité et la fonctionnalité des produits, est un autre exemple de projet d'innovation.

Les projets d'innovation peuvent également être réalisés pour répondre à des besoins spécifiques d'un consommateur ciblé ou pour répondre à des besoins sociaux. Par exemple, une entreprise peut développer un nouveau produit pour aider les personnes âgées ou personnes handicapées à vivre plus longtemps et plus heureusement. Ou encore, une entreprise peut développer un nouveau produit pour aider les personnes à économiser de l'énergie et à réduire leur impact environnemental.

Les projets d'innovation peuvent également être réalisés pour répondre à des besoins commerciaux ou institutionnels. Par exemple, une entreprise peut développer un nouveau produit pour aider les entreprises à réduire leurs coûts opérationnels ou pour aider les institutions à améliorer leur efficacité et leur productivité.

Les projets d'innovation peuvent également être réalisés pour répondre à des besoins culturels ou sociaux. Par exemple, une entreprise peut développer un nouveau produit pour aider les communautés à préserver leur héritage culturel ou pour aider les personnes à mieux comprendre et à apprécier les cultures et les traditions diverses.

Les projets d'innovation peuvent également être réalisés pour répondre à des besoins environnementaux. Par exemple, une entreprise peut développer un nouveau produit pour aider à réduire les émissions de gaz à effet de serre ou pour aider à protéger les écosystèmes.

Les projets d'innovation peuvent également être réalisés pour répondre à des besoins humains. Par exemple, une entreprise peut développer un nouveau produit pour aider les personnes à améliorer leur santé et leur bien-être ou pour aider les personnes à développer leur潜力 et leur réussite.

Administration du Programme

LE EDF est administré par la Commission centrale d'expansion des entreprises et par les Commissions régionales d'expansion des entreprises de chaque province.

Selon les politiques du programme, toute Société qui lui adresse une demande soit structurée minimalement pour ses besoins humaines, immobilières, physiques et technologiques. Sa situation par la proposition plus la capacité de l'entreprise d'une analyse serrée qui établira à sa juste valeur la partie de ses ressources dont l'objet sera de faire un projet rentable sur les marchés des sociétés et les marchés internationaux.

Les gagnants du projet de l'entreprise à la Côte d'Ivoire analysent leur évaluation et mission d'expansion des entreprises qui prend la décision finale. Ensuite vient la signature des accords entre les deux parties et celles du EDP. Dans le cas d'entreprises privées, le contrat stipule les travaux que l'entreprise est tenue d'entreprendre pour être admise aux rémunérations des dépenses légales. Dans le cas d'assurance-entreprise, un accord est formulé qui servira à négocier les termes des conditions d'un emprunt avec une maison de prêts approuvée.

Les communautés EDF sont composées d'un nombre égal de hommes et de femmes d'affaires en vue qui s'y consacrent très bien en production et en vente d'entreprises soit privées soit publiques dont les deux dernières sont protégées par des lois spéciales sur le caractère confidentiel des renseignements fournis et sur les conflits d'intérêts. Les commissions régionales qui couvrent l'ensemble du territoire assurent la continuité des décisions finales.

Qu'est-ce que le EDP?

Le programme d'expansion des entreprises (EDP) a commencé le 1<sup>er</sup> avril 1977. Cognac pour augmenter l'efficacité des programmes ministériels d'aide à l'industrie, il remplace un certain nombre d'actions variabilisées et moyennes entreprises pour les rendre permanentes. Pour y arriver il a fallu décentraliser les activités en déléguant leurs dé pouvoirs au nouveau régional, ce qui rendra disponibles les moyens nécessaires pour assurer la concurrence entre les entreprises. EDP vise surtout à aider les petites et moyennes entreprises pour les rendre compétitives dans le marché national et international. Les partenaires de l'EDP sont les collectivités territoriales, les entreprises privées et les associations professionnelles. L'EDP encourage les projets assises audacieux — comme la construction de la ligne ferroviaire Paris-Bordeaux — et soutient les projets de recherche et développement dans les secteurs prioritaires — telle que la fabrication de transformateurs et de moteurs électriques. Elle favorise la croissance du secteur industriel et stimule ainsi l'économie canadienne.



©Minister of Supply and Services Canada 1977  
©Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1977

Ottawa, Canada  
Published by the Department of Industry, Trade and Commerce,  
Publie par le ministre de l'Industrie et du Commerce,



8	Table des matières
7	Qu'est-ce que EDP?
6	Administration du programme
5	Formes d'aide
4	Admissibilité
3	Présentation des demandes
2	Adresses des bureaux régionaux du Ministère





# entreprises des d'expansion programme